



amefmur  
asociación murciana de la empresa familiar



## **PÁGINA 4** **JUNTA DIRECTIVA**

## **PÁGINA 6** **CARTA DE LA PRESIDENTA**

## **PÁGINA 8** **CONFERENCIAS Y COLOQUIOS**

- PÁGINA 10** | Conferencia-coloquio con Manuel Bermejo. El gobierno de la empresa en 6 pasos claves.
- PÁGINA 11** | Mar Raventós, presidenta de Codorniu. Caso de éxito de empresa familiar.
- PÁGINA 12** | Edurne Pasabán "Expedición al éxito". Alcanzando objetivos y superando las dificultades.

## **PÁGINA 14** **FORMACIÓN**

- PÁGINA 16** | Encuentro de trabajo de Formación Fiscal y Laboral para la Empresa.
- PÁGINA 17** | Refinanciación: una experiencia práctica.
- PÁGINA 18** | Seminario VII Introducción al conocimiento de la Empresa Familiar.
- PÁGINA 19** | Conferencia-coloquio con Alfonso Chiner "Tratar a la Empresa como una Empresa y a Familia como una Familia.
- PÁGINA 20** | 4ª Reunión Foro de la Experiencia.
- PÁGINA 21** | Firma convenio de colaboración Amefmur - Inforges.
- PÁGINA 22** | Coaching en la empresa familiar.
- PÁGINA 23** | Programa formativo Concilia tus Inventos
- PÁGINA 24** | La reforma fiscal y legal, a debate.

## **PÁGINA 26** **JORNADAS POLÍTICO-SOCIALES**

- PÁGINA 28** | Encuentro de trabajo con agentes políticos y sociales: Junta Directiva a D.Manuel Campos, Consejero de Presidencia.
- PÁGINA 29** | Cátedra de Empresa Familiar: Presentación del Barómetro nº 10 de la Región de Murcia.
- PÁGINA 30** | Homenaje a D.Ramón Luis Valcarcel, imposición del Garbanzo de oro y brillantes.
- PÁGINA 31** | Homenaje a D. Miguel del Toro, entrega medalla de oro.
- PÁGINA 32** | Reunión de la Junta Directiva.
- PÁGINA 33** | Ventajas para las empresas familiares: Firma Convenio de Colaboración año 2014.
- PÁGINA 34** | Encuentro de trabajo con agentes políticos y sociales: D. Francisco Jódar, Alcalde de Lorca.
- PÁGINA 35** | Encuentro de trabajo de formación fiscal: Reunión de actualización del convenio de colaboración.
- PÁGINA 36** | Encuentro de trabajo con agentes políticos y sociales: Reunión con el grupo municipal socialista.
- PÁGINA 37** | Encuentro de trabajo con agentes políticos y sociales: Reunión con representantes del Partido Popular.
- PÁGINA 38** | Reunión de la Junta Directiva.
- PÁGINA 40** | Asamblea General 2014
- PÁGINA 42** | Cátedra de Empresa Familiar: Presentación del Barómetro nº11 de la Región de Murcia.
- PÁGINA 44** | Amefmur en el Nuevo Foro Murcia. Relaciones comerciales Región de Murcia - Rusia.
- PÁGINA 45** | Reunión con Francisco Martínez Asensio, Consejero de Economía y Hacienda.
- PÁGINA 46** | Reunión de la Junta Directiva.
- PÁGINA 47** | Reunión con la nueva directora del Instituto de Fomento.
- PÁGINA 48** | Encuentro de trabajo Instituto de Empresa Familiar con Presidentes y Directores de Asociaciones Territoriales.
- PÁGINA 49** | Anuncio de la Junta Directiva al Presidente de CROEM Jose Mª Albarracín: Mención de Honor Herentia 2014: Jose Mª Albarracín y Familia Empresaria Plásticos del Segura.
- PÁGINA 50** | Fallo del Jurado Premios Herentia 2014.
- PÁGINA 51** | Ventajas para las empresas familiares: Firma Convenio de Colaboración Amefmur y Cajamar
- PÁGINA 52** | XVIII Congreso Nacional de la Empresa Familiar.
- PÁGINA 53** | Responsabilidad social: Firma Convenio de Colaboración Banca March y Amefmur.
- PÁGINA 54** | XVIII Edición Premios Herentia 2014.
- PÁGINA 58** | Ventajas para las empresas familiares: Firma Convenio de Colaboración Banca March y Amefmur.
- PÁGINA 59** | Entrega del Premio Mujeres Empresarias del Año de la Región de Murcia.
- PÁGINA 60** | Encuentro socio-político: Conmemoración del XXXVI Aniversario de la Constitución Española.
- PÁGINA 61** | Reunión de la Junta Directiva.

## **PÁGINA 62** **PUBLICACIONES**

## **PÁGINA 63** **BARÓMETROS**

## **PÁGINA 64** **CONVENIOS**

## **PÁGINA 66** **NUESTROS ASOCIADOS**



## JUNTA DIRECTIVA



PRESIDENTA

**GRUPO DISFRIMUR, S.L**

Sangonera la Seca / Transporte y distribución.  
Representada por Dña. Isabel Sánchez Serrano.



VICEPRESIDENTE 1º

**GRUPO CORPORATIVO FUERTES**

Alhama de Murcia / Industria de productos cárnicos.  
Representada por D. Rafael Fuertes Quintanilla.



VICEPRESIDENTE 2º

**SURESTE SEGURIDAD**

Murcia / Seguridad privada, vigilancia y protección.  
Representada por D. Raúl Colucho Fernández.



SECRETARIO

**MARTÍNEZ NIETO, S.A**

Los Camachos / Laboratorio de productos dietéticos y cosméticos.  
Representada por D. Roberto Martínez Mockel.



TESORERA

**GRUPO INQUVISA**

Archena / Limpieza para el cuidado del hogar y cuidado personal.  
Representada por Dña. Marian Cascales Sánchez.



VOCAL

**POSTRES Y DULCES REINA S.L**

Caravaca de la Cruz  
Representada por D. Alfonso López Giménez



VOCAL

**JUAN JOSÉ ALBARRACÍN, S.A**

Espinardo / Industria de pimentón y especias.  
Representada por Dña. Raquel Albarracín Cortés.



VOCAL

**TEC. ELECT. DE SERVICIOS DEL SURESTE S.L**

Beniaján / Sistemas de control industrial.  
Representada por Dña. Antonia Griñán García.



PRESIDENTA FORUM DE JÓVENES

**APARCAMIENTOS LA FUENSANTA, S.A**

Sangonera la Seca / Transporte y distribución.  
Representada por Dña. Isabel Hernández Cárpena



DIRECTORA DE ASOCIACIÓN

**AMEFMUR**

Dña. Encarna Martínez Manresa





**Isabel Sánchez Serrano**

Presidenta de Amefmur

## **EFICACIA, CRECIMIENTO Y FUTURO**

Estimados asociados:

Cumplimos un año más juntos y eso significa que seguimos trabajando día a día por la continuidad de nuestras empresas, que **continuamos siendo el motor de la recuperación y que hemos demostrado ser líderes -no víctimas- en la crisis**. Me alegra saber que seguís aquí; esta es, sin duda alguna, la mejor noticia de todas.

Con esta carta os doy la bienvenida a una memoria en la que encontraréis la recopilación de actividades realizadas durante el último ejercicio, y os haremos además llegar el balance de cuentas de la Asociación.

Como presidenta, quiero compartir con vosotros que nuestra **filosofía ha sido gestionar la asociación como si fuera una empresa**, trabajando a vuestro servicio apoyándonos en tres pilares claves: eficacia, crecimiento y futuro.

Los objetivos que marcamos hace un año y medio fueron el saneamiento financiero, la apertura a la sociedad murciana y reforzar nuestra presencia en las instituciones regionales y nacionales. **Me alegra poder anunciaros que hemos conseguido los objetivos** y aprovecho para dar la enhorabuena a todo el equipo de la Junta Directiva. Gracias al esfuerzo de todos, ha sido posible.

Sabemos que toca seguir trabajando y, de cara al año que viene, seguiremos con el **plan de saneamiento** que dará paso al **plan de transparencia**. Reforzaremos también nuestro vínculo con la universidad.

Además, para favorecer la transición de la empresa a la siguiente generación, estamos trabajando en la puesta en marcha de un **plan integral para la transición de la empresa familiar**. Este plan engloba medidas de formación, mentorización y asesoramiento financiero. Será un gran paso para la empresa familiar y para la Región de Murcia.

Me despido confiando en que esta memoria os sea de utilidad para valorar el servicio que se ofrece desde Amefmur y, como ya sabéis, estoy a vuestra disposición para compartir impresiones sobre cómo mejorar en cualquiera de las áreas de la Asociación.

Gracias a todos y, recordad: **somos el motor económico. Ejercemos el liderazgo que nos corresponde.**

Un saludo.









# Conferencias y coloquios



13 MAR

## El gobierno de la empresa familiar en 6 pasos claves

- **Organiza:** Amefmur
- **Ponente:** D. Manuel Bermejo, Dtor. de Programas de Alta Dirección y Empresa Familiar y profesor titular en el IE Business School de Madrid.
- **Fecha:** Jueves 13 de 18:45 – 20:30 h
- **Lugar:** Salón de Actos CROEM
- **Asociaciones invitadas:** Asociación de Jóvenes Empresarios (AJE) y Organización Murciana de Mujeres Empresarias y Profesionales (OMEP)

Esta conferencia formó parte de un ciclo organizado e impulsado por AMEFMUR, en el marco de su plan de actividades de 2014.

Durante la conferencia se abordaron los secretos para la continuidad y rentabilidad de empresas familiares basado en la larga experiencia en este campo del ponente, que se dedica desde hace más de dos décadas a la formación y asesoramiento de este tipo de compañías en España, Europa y Latinoamérica.

El profesor desmenuzó las ventajas e inconvenientes de las empresas familiares con el objetivo de exponer pautas para mejorar la gestión empresarial.

27 MAR



## Mar Raventós, presidenta de Codorníu. Caso de éxito Empresa Familiar

- **Organiza:** Amefmur
- **Ponente:** D<sup>a</sup> Mar Raventós Chalbaud, Presidenta del Grupo Codorníu Raventós. Empresa en decimoquinta generación.
- **Fecha:** Jueves 27 de 12:00 – 13:45 h.
- **Lugar:** Salón de Actos CROEM
- **Asociaciones invitadas:** Asociación de Jóvenes Empresarios (AJE) y Organización Murciana de Mujeres Empresarias y Profesionales (OMEP)

Mar Raventós pertenece a la décima quinta generación del Grupo Condorníu.

Su conferencia se centró en la exposición de la filosofía empresarial de Codorníu, dejándonos grandes ideas como:

- El éxito es sólo el resultado. Detrás de todo hay un equipo de personas que cumplen los objetivos.
- Las empresas familiares tienen que afrontar antes o después el reto de la sucesión y, llegado ese momento, la capacidad que tengan para integrar a las nuevas generaciones es fundamental para garantizar su supervivencia.
- Cada día te brinda nuevas oportunidades para hacer las cosas bien.



18 JUN



## ***Edurne Pasabán: Expedición al Éxito: Alcanzando objetivos y superando las dificultades***

► **Organiza:** Amefmur

► **Ponente:** D<sup>a</sup> Edurne Pasabán, primera mujer en completar los 14 ocho miles de la tierra. Profesora asociada al Instituto de la Empresa y al IE Business School de Madrid.

► **Fecha:** Miércoles 18 de 18:30 – 20:15 h.

► **Lugar:** CROEM

► **Asociaciones invitadas:** Asociación de Jóvenes Empresarios (AJE), Organización de Mujeres Empresarias de Murcia (OMEPM) e IE Business School Executive Education

En su intervención, ha utilizado su experiencia a la hora de conseguir un hito deportivo histórico para ofrecer a los asistentes fórmulas para afrontar todo tipo de retos profesionales y personales. Tanto para alcanzar una meta como para superar dificultades, Edurne Pasabán identificó tres elementos imprescindibles: “Ambición, afán de superación y, sobre todo, pasión. Nuestras ‘mochilas’ deben estar llenas de pasión, sin eso no conseguiremos nada”.

La alpinista y empresaria comentó, además, que una de sus máximas ha sido siempre que “cuando tengas que elegir entre dos caminos, elige siempre el camino del corazón”. En su presentación, Isabel Sánchez, presidenta de Amefmur, destacó que “la capacidad de superación, de esfuerzo y la fortaleza, elementos fundamentales para una disciplina tan exigente como el alpinismo, ayudan también a afrontar los obstáculos que día a día nos encontramos quienes estamos dedicados a la gestión empresarial”.











# Formación

06 FEB



## Encuentro de Trabajo de Formación Fiscal y Laboral para la Empresa Familiar

- **Organiza:** Amefmur, APD y Garrigues
- **Presentación:** Tomás Fuertes, Presidente de Honor e Isabel Sánchez, Presidenta Amefmur
- **Ponentes:** Francisco Sánchez Baeza, Bartolomé Úbeda, Ignacio Pérez y Francisco Javier Rojas.
- **Fecha:** Jueves 6 de 9:15 – 13:30 h.
- **Lugar:** Hotel Nelva Santos

Una jornada donde se analizaron las reformas fiscales y laborales del gobierno.

Conocer cómo afectaron en 2014 a la actividad empresarial las novedades en materia fiscal y laboral fue el principal objetivo de la jornada organizada junto a Garrigues y la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD).

El seminario dio comienzo con la presentación de Tomás Fuertes, presidente de APD en la Región, junto con Isabel Sánchez, presidenta de Amefmur, y contó con la participación de los expertos de Garrigues: Francisco Sánchez Baeza, Bartolomé Úbeda, Ignacio Pérez y Francisco Javier Rojas.





27 FEB



## Refinanciación: Una experiencia práctica

- **Organiza:** Amefmur y Garrigues
- **Ponentes:** Presidenta Amefmur, Miguel Ángel López y Marta González de Garrigues
- **Fecha:** Jueves 27 de 9:00 – 11:00 h.
- **Lugar:** Sala Sótano CROEM

El seminario dio comienzo con la presentación Isabel Sánchez, presidenta de Amefmur, y ha contado con la participación de los expertos de Garrigues Miguel Ángel López, del Departamento Mercantil, y Marta González, de Derecho Procesal y Arbitraje.

Isabel Sánchez, destacó lo importante que es que las empresas familiares “tengan la oportunidad de reflotar su negocio y ajustar su financiación a la situación actual, apostando por la continuidad del empleo. Debemos poner todos los medios que tengamos a nuestra disposición para garantizar su supervivencia”.

Durante la jornada, se analizaron muchos de los errores que habitualmente se detectan en algunos de estos procesos y se vieron las distintas alternativas y posibilidades a disposición de las empresas.



05 MAY



## Seminario VII Introducción al conocimiento de la Empresa Familiar

- **Organiza:** Cátedra de Empresa Familiar y Amefmur
- **Ponente:** Profesores de la Cátedra
- **Fecha:** Lunes 5 – Viernes 9 a las 16:00h.
- **Lugar:** Facultad de Economía y Empresa de la UMU

Impartido por 14 miembros de la Cátedra de Empresa Familiar, el curso fue presentado por la presidenta de la Asociación Isabel Sánchez y dirigido a profesionales y estudiantes universitarios que están teniendo la oportunidad de repasar todos aquellos activos intangibles que marcan la realidad de estas empresas.

Con el objetivo de dar a conocer los retos y realidades de la empresa familiar, el curso fue de naturaleza práctica proponiendo debates sobre las diversas cuestiones y finalizó con la visita a la empresa familiar Balneario de Archena.



08 MAY



## Conferencia-coloquio con Alfonso Chiner, “Tratar a la empresa como una empresa y a la familia como una familia”

► **Organiza:** Amefmur

► **Ponente:** D. Alfonso Chiner Furquet, profesor de Cátedra de Empresa Familiar IESE. Forma parte del equipo del profesor Josep Tàpies

► **Fecha:** Jueves 8 de 12:15 – 13:45 h.

► **Lugar:** Sala Sótano CROEM

Capacidad para adaptarse a los cambios y a todo tipo de mercados, orientación a largo plazo, prudencia financiera o búsqueda constante de calidad en unos productos o servicios que van directamente asociados al nombre de la familia son algunas de ellas. Pero para poder aprovecharlas es fundamental saber conciliar dos realidades muy diferentes: familia y empresa.

Este fue el tema central de una conferencia que organizó la Asociación Murciana de la Empresa Familiar (Amefmur) y que protagonizó el profesor del IESE Business School, Alfonso Chiner. “Cuando familia y empresa funcionan bien, logramos que las ventajas competitivas de estas compañías se hagan realidad”, ha explicado. Inaugurada por el director general de Universidades, Luis Javier Lozano, y por presidenta de Amefmur, Isabel Sánchez, durante la jornada se han expuesto herramientas, alternativas y experiencias de éxito que ayudan a aprovechar al máximo la potencialidad que tiene este colectivo y que pasa necesariamente porque las familias empresarias organicen y gobiernen adecuadamente su empresa y su familia.

Entre las claves que Alfonso Chiner destacó para conseguir este objetivo fue la necesidad de tratar a la empresa como una empresa y a la familia como una familia, la importancia de anticiparse para evitar las sorpresas, disponer de estructuras para casi todo y prestar siempre atención, de forma simultánea, al ritmo de crecimiento de la empresa y de la familia

La jornada finalizó con un coloquio, dirigido por el director honorífico de la Cátedra de Empresa Familiar Mare Nostrum, Juan Monreal, en el que todos los asistentes pudieron trasladar sus dudas así como compartir sus puntos de vista y experiencias.



16 MAY



## 4ª Reunión Foro de la Experiencia

- **Organiza:** Amefmur
- **Acto:** 4ª Reunión Foro de la Experiencia
- **Fecha:** Viernes 16 de 13:30 – 16:30 h.
- **Lugar:** Rte. El Churra

Gobierno, profesionalización de la gestión y responsabilidad social corporativa. Estos fueron los tres temas sobre los que giró la cuarta reunión del 'Foro de la Experiencia', un espacio de debate que impulsa la Asociación Murciana de la Empresa Familiar (Amefmur), siendo un espacio intergeneracional para la puesta en común de ideas y experiencias con el fin de fomentar proyectos de presente y futuro para la Empresa Familiar.

**EG**  
ESCUELA DE GESTORES



05 JUN

## Firma convenio de colaboración Amefmur - Inforges

- **Organiza:** Amefmur - Inforges
- **Fecha:** Jueves 5 a las 10:30 – 11:00 h.
- **Lugar:** Sala Juntas CROEM

Amefmur e Inforges firmaron un convenio de colaboración que permitirá a las empresas familiares tener descuentos especiales para inscribirse en este programa formativo. Escuela de Gestores es un programa de formación que tiene como objetivo definir los elementos necesarios para que un profesional desarrolle un plan de carrera exitoso basado en la visión global de la empresa que le permitirá aportar lo mejor de sus capacidades.

### 6ª edición del programa

Se trata de una acción formativa que aporta una visión más global de la empresa para alcanzar un desempeño de la función más autónomo y mejor alineado con la dirección general. Está destinado a directivos junior, mandos intermedios y profesionales con potencial desarrollo.





11 JUL



## Coaching en la empresa familiar

- **Organiza:** ENAE, Magalia y Amefmur
- **Acto:** Desayuno Conferencia “Coaching en la Empresa Familiar”. Presentación y Clausura Jornada a cargo de la Presidenta.
- **Ponente:** Juan Saavedra Vega
- **Fecha:** Viernes 11 de 09:00 – 11:30 h
- **Lugar:** Edificio ENAE Campus de Espinardo

Empresarios familiares y directivos participaron en una jornada impulsada AMEFMUR, ENAE Business School y Magalia diseñada para compartir conocimientos y experiencias sobre prácticas saludables en la empresa familiar. Se trataron aspectos relacionados con la armonía en la relación familia-empresa con la finalidad de ofrecer herramientas que permitan fortalecer la convivencia y fomentar el interés de los miembros de la familia en la continuidad de la compañía.

La ponencia de la jornada fue llevada a cabo por Juan Saavedra Vega, conferencista, licenciado en Administración, profesor de programas de grado y posgrado, investigador y escritor entre sus muchos títulos académicos.

10 NOV



## Programa Formativo Concilia tus Inventos

- **Organiza:** Concejalía Empleo, Comercio y Empresa – Ayto. Murcia
- **Ponentes:** La Presidenta expone charla “Opciones para financiar tu idea” junto con Antonio Valero (Garrigues)
- **Fecha:** Lunes 10 a las 10:00 – 11:00 h.
- **Lugar:** Agencia de Desarrollo Local de Murcia

Isabel Sánchez, presidenta de Amefmur, participó en las jornadas ‘CONtl-go!’, una experiencia de apoyo al autoempleo que pretende fomentar el emprendimiento entre padres recientes, conciliando la vida profesional con la familiar. Su intervención formó parte de un programa de conferencias a través de las cuales estos emprendedores reciben formación y acompañamiento para iniciar su negocio.

El título de la intervención, desarrollado en colaboración con Garrigues, fue ‘Opciones para financiar tu idea’ y en ella se expusieron cuáles son los medios habituales para encontrar financiación. Entre ellos, destacaron a inversores privados o business angels, bancos y entidades financieras, créditos ICO, préstamos ENISA o crowdfunding.

‘CONtl-go!’ es una iniciativa impulsada por la Concejalía de Empleo, Comercio y Empresa del Ayuntamiento de Murcia en colaboración con emprendedores y organizaciones empresariales del municipio, entre ellas, Amefmur.



12 NOV



## La reforma fiscal y legal, a debate

- **Organiza:** Amefmur, Garrigues, APD
- **Acto:** Jornada Reforma Fiscal a debate. Inauguración a cargo de la Presidenta, Isabel Sánchez
- **Fecha:** Miércoles 12 de 09:00 – 13:00 h
- **Lugar:** Hotel Nelva Murcia

Analizar los cambios fiscales a los que se enfrentaron las empresas a partir del 1 de enero y el impacto generado en la actividad de las mismas, fue el principal objetivo del seminario organizado por Amefmur, Garrigues y la Asociación para el Progreso de la Dirección (APD).

Durante la jornada expertos del despacho de abogados y asesores tributarios abordaron la situación actual de la reforma y los cambios más significativos que se introdujeron en materia de Impuesto sobre Sociedades, IVA, así como el impacto de las novedades de IRPF en cuanto a retenciones o modalidades retributivas de personal. “La última reforma fiscal incorpora importantes novedades que afectan, entre otras cosas a los beneficios empresariales o a la tributación de las sociedades estructuradas como holdings, que es un formato habitual en el colectivo de la empresa familiar. Conocer el detalle de cómo puede afectar estas modificaciones en cada caso es clave para poder anticiparse y tomar las medidas oportunas para adaptarse en las mejores condiciones”, explicó Isabel Sánchez, presidenta de Amefmur, que inauguró la jornada junto con Asunción Ortega, directora de APD en Murcia.





