

Mucha lluvia ácida ha caído sobre la política española desde que Mariano Rajoy citara a un primo suyo, catedrático de Física, para negar la evidencia científica del cambio climático. Aquel episodio al menos tuvo la virtud de despertar a la opinión pública a esta cuestión, y desde entonces el debate ha ido aumentando de temperatura, mucho más allá de los dos grados que el denostado G-8 (las ocho naciones más ricas del mundo) acaba de fijar como límite para evitar una catástrofe planetaria. Por fin, ahora todos son ecologistas. Desde los informes del prestigioso Panel Intergubernamental sobre Cambio Climático hasta los programas electorales del PSOE y el PP en las últimas elecciones al Parlamento europeo hay una coincidencia en la necesidad de un cambio de modelo. Sin embargo, vemos cómo un debate sobre algo que es ya una cuestión de Estado se contamina aquí también de ideología y oportunismo político.

Ya tenemos a las dos Españas enfrentadas en la cuestión más directamente ligada al cambio climático: la energía. En general, el centro-izquierda parece escorarse hacia la *economía sostenible* basada en las energías renovables, con un discurso antinuclear. El centro-derecha, realista y pragmático, apues-

**La apuesta de Zapatero por las renovables es más que correcta; pero para desactivar el escepticismo, necesita ser bien explicada e ir acompañada de políticas que produzcan resultados en la economía nacional y también fuera**

# Cambio climático: ¿qué dice el primo de ZP?

VICENTE PALACIO

ta por la *seguridad energética nacional y la apertura de un debate sobre energía nuclear*. La división se ha puesto de manifiesto con motivo de la reciente decisión del Gobierno de prorrogar la vida de la central nuclear de Garoña hasta 2013. Y no hay que descartar una guerra de la sostenibilidad entre comunidades autónomas; las regiones más urbanizadas y pobladas contaminan más que las otras: Madrid 3 y 4 veces más que Cataluña y Euskadi, respectivamente; unos partidos nacionalistas quieren centrales y otros no, etc.

La lucha contra el cambio climático tiene que ver con el paso de un modelo energético basado en el carbono a otro basado en energías renovables. Son dos cartas que hay que jugar simultáneamente para lograr un equilibrio entre seguridad energética y preservación del medio, sin cometer errores de precipitación. Ciertamente, a largo plazo no hay alternativa a las energías alternativas. Pero, ¿qué pasa en el corto plazo? A día de hoy, estas energías ni son tan limpias (también generan residuos) ni garantizan por sí solas el suministro energético.

España afronta el doble reto de reducir tanto sus emisiones de gases invernadero, que nos sitúan en el ranking a la cola de la UE en el cumplimiento del Protocolo de Kyoto, como su vulnerabilidad energética. Y no sabemos bien quién pueda ser el primo asesor de nuestro presidente. Más bien, parece como



JESÚS FERRERO

si tuviera muchos. La apuesta de Zapatero por las renovables es más que correcta; pero para desactivar el escepticismo, necesita ser bien explicada e ir acompañada de políticas que produzcan resultados en la economía nacional y también fuera.

Podemos empezar por casa, aplicando fórmulas más imaginativas. En España los ayuntamientos se están gastando el dinero en abrir y cerrar zanjas. Pero se echa en falta mayor determinación en aplicar un enfoque de cambio climá-

tico en dos ámbitos clave de nuestra economía, como son el turismo (un Plan Renove insuficiente) y el transporte sostenibles. Hasta el momento, no se está aprovechando lo suficiente la oportunidad para innovar y avanzar en el crecimiento y la competitividad.

En el ámbito exterior, el próximo diciembre nos jugamos mucho en la cumbre del clima de Naciones Unidas en Copenhague. Allí se pondrá a prueba el compromiso de reducción de emisiones europeas del

20% para 2020 en relación a 1990, que será del 30% si se alcanza un acuerdo multilateral. La presidencia española de la Unión Europea en el primer semestre de 2010 va a colocar a España en el centro de las miradas, y por eso tenemos la obligación de liderar compromisos en esta materia. Estamos reaccionando, y nuestro país ha prometido su participación en varios fondos internacionales para la adquisición de CO<sub>2</sub>, comprometiendo más de 300 millones de euros. Un elemento clave aquí es la transferencia de tecnologías limpias a los países menos desarrollados, algo que deberíamos defender como un bien público global.

Por otro lado, nuestra vulnerabilidad aconseja poner todo el capital político en la coordinación a nivel europeo del mix energético, con mecanismos de solidaridad. Los países europeos son muy dependientes de terceros (Rusia, Libia, Argelia) o unos de otros (por ejemplo, España de Francia, para la producción eléctrica). Para nosotros, pues, es clave trabajar en el desarrollo de las interconexiones, especialmente con territorio galo, así como liderar la generación masiva de electricidad renovable en el Mediterráneo.

Miremos a EE UU. Obama ha reaccionado enseguida a la crisis lanzando un plan espectacular de salvamento verde, a imagen, nos dicen, de la apuesta española. Pero allí cuentan con al menos dos ventajas: tienen una capacidad de inversión mucho mayor, y el debate no se ha planteado en términos de *nuclear sí o no*. Sea quien sea el primo de ZP, en cuestiones tan serias debería huir de la corrección política, tanto como de la ideología. Ambas son muy perjudiciales para el medio ambiente.

Vicente Palacio es subdirector del Observatorio de Política Exterior Española (Opex) de la Fundación Alternativas.

## LA TRIBUNA DE 'LA VERDAD'

# Dirección de la empresa familiar: problemática, liderazgo y sucesión

JOSÉ MARÍA TORTOSA

En la actual coyuntura y gravedad de la situación que atraviesan las empresas en general y las familiares en particular, ya sean grandes o pequeñas, me gustaría reiterar la plena vigencia y necesidad de abordar la figura del empresario/a familiar, su liderazgo y sucesión.

El empresario es una persona que sueña con independizarse. Ese sueño lo convierte en realidad cuando va al banco y pide el préstamo para poner en marcha su proyecto empresarial. Firma todos los papeles que le ponen delante, garantiza con todos sus bienes y, a partir de ahí, se casa con su empresa de por vida hasta que la muerte económica los separe, ma-

trimonio que hace posible el sueño de muchos trabajadores de poder mantener a sus familias.

Nadie se ha atrevido a pedir que se apruebe el divorcio para el empresario/a, porque si lo hiciera atentaría contra la única institución capaz de crear riqueza y empleo. Pero ser empresario no es fácil. Un 70% de las empresas mueren antes de los 5 años de vida; a la segunda generación sólo llegan el 30% y, a la tercera, únicamente el 12%.

Una condición necesaria para alcanzar el éxito –aunque no siempre suficiente– es que el empresario/a ponga todo su tiempo y dinero, a contribución de la empresa, además de su tesón y entusiasmo por el objetivo que persigue. En el caso de la empresa fami-

liar la sucesión es una cuestión básica. Por eso es fundamental que los hijos del fundador que ha creado una compañía de éxito aprendan, desde el principio, que la disciplina, el esfuerzo y el trabajo bien hecho son imprescindibles, y que sólo con la voluntad personal y la persistencia se pueden ob-

**La Asociación Murciana de la Empresa Familiar (Amefmur) está volcada con todo su esfuerzo a que las empresas familiares no desaparezcan al pasar a la siguientes generaciones**

tener buenos resultados.

Como saben los empresarios de éxito ¡querer es poder! El propio trabajo se convierte en vocación por lo que se está haciendo, y así nace el entusiasmo necesario para liderar generando entusiasmo interior y contagiando a los demás en lo que uno cree.

La Asociación Murciana de la Empresa Familiar (Amefmur) está volcada con todo su esfuerzo a que las empresas familiares no desaparezcan al pasar a la siguientes generaciones. Pretendemos, con todo nuestro empeño, neutralizar todos aquellos problemas que se generan, esencialmente a través de la formación y profesionalización de sus cuadros directivos, así como con la difusión de la renova-

ción necesaria para evitar los conflictos presentes y futuros.

Dirigir requiere ejercer la virtud de la prudencia. Con la práctica se adquiere la experiencia necesaria para dirigir bien. El sucesor, necesita de una buena teoría pero llevada a la práctica, para así, tener el enfermo en la mesa de operaciones y poder adquirir experiencia.

Por eso, apelamos a la responsabilidad familiar y social del fundador para que se produzca el cambio mental necesario, que permita iniciar el proceso de sucesión a tiempo, de forma que se salvaguarde aquello que él creó, patrimonio de la familia y puestos de trabajo.

El empresario/a familiar debe saber que su situación no es única y que existe una asociación, con conocimiento suficiente para mejorar su caso personal concreto, si existe voluntad firme para ello.

José María Tortosa es presidente de la Asociación Murciana de la Empresa Familiar.

